

# 学習する組織を導くリーダーシップ 集中プログラム

チェンジ・エージェンツ社は、設立以来13年にわたって持続的な成長に向けて人と組織が相互発展するための「学習する組織」を築くために必要な意識と能力を高め伸ばし続けるためのセミナーを提供してまいりました。これまで、「システム思考」「メンタル・モデル」「自己マスタリー」などの理論、手法を提供するプログラムや、実践と振り返りの機会を通じた学びに重きを置いたプログラムも提供してまいりました。

こうした積み重ねから、新たに、学習する組織のディシプリンをセミナーで学ぶだけでなく、それぞれの組織・地域での実践者たちによるアクション・ラーニング、つまり現実の組織・戦略課題を設定し、取り組みを行いながら、それぞれの体験を振り返ることを通じて学習する集中プログラムを開講します。企業・組織の望ましい変化を創造・共創する実践的なリーダーの育成をこれまで以上にご支援いたします。

## 日程

2018年 4月 24日 火 19:00~21:00  
オリエンテーション

2018年 5月 22日 火 19:00~21:30  
ラーニングジャーニー第1回開講

## 会場

四ッ谷、田町など 都内（23区内） 駅徒歩圏各会場

## 定員

16名

## 価格

[1]~[4] 一括受講 230,000円（税別）

[5] ラーニングジャーニー合宿 60,000円（税別）

- ※1 学習する組織関連の3コース（[3] A、B、C）のいずれかを受講済みで再受講を希望しない方には以下の通り割引きます。  
1コース受講済みの方 -40,000円（税別）／2コース受講済みの方 -85,000円（税別）  
3コース受講済みの方 -140,000円（税別）
- ※2 「NPO職員の方」・「小中高教員の方」（フルタイム職員の方にかぎります）は参加費の30%割引制度がございます。
- ※3 100km以上の方は遠方参加者割引制度がございます。ただし、[5] ラーニング・ジャーニーについては割引適用外です。
- ※4 セミナー開催地（東京都内）及びラーニングジャーニー合宿集合地（JR石巻駅）までの交通費は、各自でご負担ください。
- ※5 オープンセミナー及びラーニング・ジャーニー合宿については、単独申込者と合同でご受講いただけます。
- ※6 ラーニングジャーニー合宿費用には1泊2日の宿泊費・4食分の食事代を含みます。

## 講師



**小田 理一郎**（チェンジ・エージェンツ代表取締役）  
オレゴン大学経営学修士（MBA）修了。多国籍企業経営を専攻し、米国企業で10年間、製品責任者・経営企画室長として組織横断での業務改革・組織変革に取り組む。2005年チェンジ・エージェンツ社を設立、人材・組織開発、CSR経営などのコンサルティングに従事し、システム横断で社会課題を解決するプロセスデザインやファシリテーションを展開する。システム思考、ダイアログ、「学習する組織」の普及推進を図っている。

## 主催

有限会社チェンジ・エージェンツ

## プログラムの特徴

- ・5ヶ月間（5~9月）にわたって6回継続受講する集中プログラム
- ・アクション・ラーニング・セッションを中核とした自組織の課題解決型のプログラム内容
- ・学習する組織シリーズのオープンセミナー3コースを並行受講
- ・学習サークルを視野に相互コーチングの場を設定
- ・ラーニングジャーニー合宿による対話・学習のプロセスの希望参加（追加受講費あり）

本集中プログラムでは、セッションの最初に、参加者自身の組織における課題を設定していただきます。そのうえで、当初は状況のシステム的な理解からアクション・プランの設定に始まり、U理論のプロセスに沿って、実施した行動・結果・前提を内省し、志の源と可能性を探求するセッションを展開していきます。



## このような方にお勧めです

現場リーダー、ネットワークリーダー、あるいは立場にかかわらず組織プロセスにおいてリーダーシップを発揮したい方に最適です。ご自身で志願されても、あるいは、経営者・人事部の推薦でいらっしゃる方もかまいません。また、組織からの複数名の受講も有用です。

- ・部署横断プロジェクト、タスクフォースなどの運営役を担う担当者・リーダー
- ・組織開発、人事部門の担当者・リーダー
- ・組織活性化・組織改革プロジェクトの運営者
- ・組織メンバーを巻き込み、ビジョン・戦略策定を行うプロセスの担当者・リーダー
- ・部署・部門・組織の長として組織を活性化し生産性を高めたいリーダー

## プログラム・日程

### [1] オリエンテーション (任意参加)

学習する組織を導くリーダーシップ～オリエンテーション (夜間)  
プログラム全体像と学習・実践プロセスについて紹介し、疑問などに答えます。

4月24日<sup>火</sup>  
19:00-21:00

### [2] アクション・ラーニング・セッション (全員参加)

学習する組織を導くリーダーシップ～アクション・ラーニング

全6回  
19:00-21:30  
四ツ谷駅周辺

第1回 導入／課題設定

第2回 システムの理解

U理論の「観る」プロセスに相当

第3回 メンタル・モデル

U理論の「感じる」プロセスに相当

第4回 自己内省・ビジョン再設定

U理論のプレゼンシング・プロセスに相当

第5回 メンタル・モデル

U理論の右側のプロセスに相当

第6回 学習の収穫

5月22日<sup>火</sup>

6月26日<sup>火</sup>

7月17日<sup>火</sup>

8月7日<sup>火</sup>

8月28日<sup>火</sup>

9月25日<sup>火</sup>

### [3] 学習する組織関連のセミナー受講 (A~C 全3コース受講推奨・2コース以上要参加)

#### A. 組織開発セミナー

「学習する組織5つのディシプリン」

学習する組織の入門的な内容で5つのディシプリンを概観します

5月24<sup>木</sup>-25<sup>金</sup> 9:30-18:00/9:30-17:30  
(六本木・麻布十番駅周辺)

\*他開催予定

8/9-10 (都内調整中)

#### B. 学習する組織シリーズ

「システム思考トレーニング」2日間集中コース (基礎／実践)

複雑性・全体性を理解する「システム思考」についてより実践的に学びます

7月3<sup>火</sup>-4<sup>水</sup> 両日 9:30-17:30  
(JR田町駅周辺)

\*他開催予定

5/22-23 (JR田町駅周辺)  
8/28-29 (都内調整中)

C. 学習する組織シリーズ「行動探求～個と組織の発達を導くリーダーシップ」

「メンタル・モデル」と「自己マスタリー」についてより深く学び、自己と組織の発達への取り組み方を学びます

7月24<sup>火</sup>-25<sup>水</sup> 9:30-18:00/9:30-17:30  
(JR田町駅周辺)

\*上期1回のみ実施

※上記は3コース全ての受講を推奨します。2コース以上の受講が必要です。2018年度中の他の日程でもかまいません。受講の順序は問いません。(10月以降の開催予定は7月頃案内開始予定)

※オープンセミナーのみの受講者との合同受講となります。

※過去チェンジ・エージェント社の該当セミナーを受講している方は、再受講の必要はありません。再受講しない場合、割引価格での受講が可能です。

### [4] 相互コーチング (任意参加)

学習する組織を導くリーダーシップ～相互コーチング (2回)

参加者3-4人のグループを形成して、相互にコーチングするセッションを開催します。

#### 日程任意

(期間中の参加者グループで合意したスケジュールによる)

### [5] ラーニング・ジャーニー合宿 (オプションプログラム・追加料金あり)

学習する組織を導くリーダーシップ～ラーニング・ジャーニー合宿

U理論でしばしば活用される「ラーニング・ジャーニー」の手法を活用して、2日間に困難な状況におけるジレンマと自分自身の志について内省し、リーダーシップ能力の強化を図ります。

7月7<sup>土</sup>-8<sup>日</sup>

1泊2日  
宮城県石巻市訪問予定

詳細  
申込



次のURLまたはQRコードよりご確認ください。

<https://www.change-agent.jp/events/2018/001118.html>

有限会社チェンジ・エージェント  
担当 岩下・北見  
E-mail: info@change-agent.jp  
Tel: 03-5846-9660